**Основные положения программы развития МБОУ ДО ЦТР «Октябрьский»**

Программа развития учреждения, разработанная в 2016 году на пять лет (до 2020г.), определяет общую стратегию развития учреждения. Программа развития рассмотрена и принята на педагогическом совете (Протокол от 19.01.16г. №3.), согласована с учредителем, утверждена приказом директора учреждения от 4.05.2016г. №107-ОД и определяет общую стратегию развития учреждения в многообразии всех видов, свойственной ему деятельности. В программе развития указаны основные направления функционирования и развития учреждения в целом, механизмы их реализации, прогнозируемые результаты. Программа позволяет сконцентрировать ресурсный потенциал МБОУ ДО ЦТР «Октябрьский», создать перспективу в развитии учреждения, повысить качество образования, исходя из потребностей всех участников образовательных отношений.

Анализ деятельности учреждения в течение реализации предыдущей программы развития позволил сделать выводы об основных направлениях деятельности учреждения, определить основные преимущества и результаты, обозначить миссию учреждения, которая звучит следующим образом: «Центр творческого развития «Октябрьский» для всех и для каждого». В ЦТР должны найти своё место все учащиеся независимо от их индивидуальных способностей, особенностей и возраста, а учреждение должно создать такие условия, чтобы каждый мог полностью реализовать себя, развить свои индивидуальные особенности, интересы.

Цель программы развития – обеспечение условий для получения качественного дополнительного образования всеми учащимися и сотрудничество всех участников образовательных отношений.

Задачи программы развития:

1. Реализация Закона РФ «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012г. № 273 – ФЗ.
2. Создание условий для обеспечения доступного, современного, качественного дополнительного образования.
3. Создание развивающей среды, отвечающей познавательным потребностям и возможностям учащихся, обеспечивающей их личностное развитие.
4. Проектирование современных дополнительных общеобразовательных (общеразвивающих) программ для разных категорий учащихсяю
5. Осуществление комплексной информатизации образовательного процесса в условиях дополнительного образования.
6. Включение большего числа учащихся в систему самоуправления, в качестве активных участников и организаторов воспитательного процесса.
7. Развитие взаимодействия образовательной организации (учреждения) с родителями (законными представителями) учащихся, с образовательными учреждениями района и города, общественными организациями и социальными партнерами.
8. Развитие и расширение инновационной составляющей образовательного процесса.
9. Расширение возможностей внутреннего мониторинга и внешней экспертизы качества образования и воспитания.
10. Усиление мотивационной основы управления педагогическим коллективом учреждения.
11. Развитие профессиональной компетентности педагогического коллектива с учетом новых тенденций в дополнительном образовании.
12. Пополнение материально – технической базы в соответствии с современными требованиями к оснащенности образовательной организации (учреждения).

Оценка актуального состояния внутреннего потенциала ЦТР «Октябрьский» показала сильные и слабые стороны деятельности учреждения, что, в свою очередь, обусловило  в дальнейшем объединение различных аспектов деятельности в рамках программы развития учреждения в отдельные взаимосвязанные  блоки:

1. совершенствование нормативно-правового обеспечения  -     проведение анализа локальных нормативных актов, определение структуры учреждения;
2. ресурсы - создание оптимальных условий для организации образовательного и управленческого процессов;
3. доступность и качество образовательной деятельности – определение социального заказа на образовательные услуги, обеспечение условий организации образовательного пространства, расширяющего возможности развития каждого ребенка;
4. информатизация – использование ИКТ, современных программ, реализация программ с использованием дистанционных образовательных технологий;
5. воспитание - повышение роли детского самоуправления, проектирование и внедрение новых форм досуговой деятельности;
6. партнёрство - развитие взаимодействия с родителями (законными представителями) учащихся, общеобразовательными, общественными организациями и социальными партнерами;
7. мониторинг - изучение и оценка потребностей всех участников образовательного процесса для достижения нового качества образования;
8. безопасность - повышение уровня комплексной безопасности учреждения;
9. инфраструктура - формирование инфраструктуры в соответствии с современными требованиями;
10. материально-техническая база - сохранение и постоянное развитие материально-технической базы и учебно-методического обеспечения;
11. кадры  - развитие профессиональной компетентности педагогов с учетом новых тенденций в образовании и внедрении профессионального стандарта педагога дополнительного образования;
12. управление - изменение структуры управления, перераспределение должностных обязанностей.

Таким образом, программа охватывает управленческий аспект, работу с кадрами, родителями, детьми, развитие МТБ.

В ходе реализации Программы развития возможно внесение изменений (корректировка и модернизация). Последние корректировки и дополнения были внесены в Программу развития МБОУ ДО ЦТР «Октябрьский» Приказом директора от 5.04.2019г. № 94-ОД в связи с принятием Национальных проектов РФ «Образование» и «Доступное дополнительное образование для детей». В рамках данных проектов основными направлениями деятельности учреждения дополнительного образовния становятся: организация работы на Портале – навигаторе персонифицированного дополнительного образования, реализация проектов «Успех каждого ребенка», «Учитель будущего», «Социальные лифты для каждого». Откликаясь на социальные запросы общества в учреждении разрабатываются новые проекты, такие как «PROуспех», направленный на решение вопросов в рамках ранней профориентации школьников, повышение профмастерства педагогических работников. Учреждение принимает активное участие в реализации Всероссийских проектов «Билет в будущее», «Проектория».

Для реализации данной программы развития на 2016-2020г.г. в МБОУ ДО «ЦТР «Октябрьский» ежегодно разрабатывается план реализации программы на текущий календарный год, охватывающий все блоки программы развития, с которым на педагогическом совете знакомятся педагогические работники учреждения, составляются отчёты по исполнению мероприятий плана. Образовательная организация (учреждение) обеспечивает процедуру публичности информации о ходе выполнения программы развития через официальный сайт учреждения, на заседаниях Педагогического совета, Общего собрания работников учреждения, Попечительского совета, Совета обучающихся.

На каждый учебный год утверждается актуальная методическая тема, над которой работает весь коллектив:

2017 – «Инновационная деятельность педагогических работников как механизм повышения качества образовательной деятельности».

2018 – «Обновление содержания деятельности педагога в контексте современных тенденций в развитии дополнительного образования».

2019 - «Ситуативное управление как фактор оптимизации деятельности учреждения дополнительного образования».

В рамках реализации методической темы проводятся педагогические советы, учебные занятия в рамках программы по повышению уровня профессионального мастерства педагогических работников учреждения «РОСТ: развитие, обучение, самообразование, творчество», направленной на создание мобильной внутренней системы повышения квалификации, профессиональной компетентности педагогических работников с учетом новых тенденций в дополнительном образовании. При составлении плана занятий учитывается мнение педагогических работников по тематике занятий, актуальные направления развития дополнительного образования и, обязательно, методическая тема учреждения. Для проведения занятий приглашаются квалифицированные специалисты, в том числе и из высшей школы.

Реализация программы развития позволит достичь следующих результатов в прогнозе проектируемых мероприятий программы:

1. Создание условий для обеспечения доступного, современного, качественного дополнительного образования.
2. Расширение спектра качественных дополнительных общеразвивающих программ, в том числе увеличение программ технической и естественнонаучной направленностей.
3. Повышение степени общественного участия детей в жизни города через практико-ориентированные дополнительные общеобразовательные программы, социальные и профессиональные пробы, включение большего числа учащихся в систему самоуправления.
4. Развитие сотрудничества с родителями (законными представителями) учащихся, с образовательными учреждениями района и города, общественными организациями и социальными партнерами.
5. Повышение профессионального уровня педагогов и администрации.
6. Оснащение учреждения современным оборудованием, пополнение материально – технической базы в соответствии с современными требованиями к оснащенности учреждения.
7. Развитие и расширение инновационной составляющей образовательного процесса.
8. Увеличение числа детей-участников дополнительных общеобразовательных программ, победителей межрегиональных, всероссийских, международных олимпиад.
9. Использование для количественной оценки результатов реализации программы развития системы целевых показателей муниципального задания учреждения.

Директор Н.В.Корзникова

18.10.2019